

DENSO

Crafting the Core

タイにおける投資経験



1987年 デンソー入社
2019年 タイ着任
2021年 デンソー・豪亜地域CEO
2025年 デンソー・経営役員

2025年11月28日

株式会社デンソー 経営役員 豪亜地域CEO 犬塚直人

【スローガン】 地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい

設立

1949年

連結売上収益

7.2兆円

全従業員数

15.8万人

グローバル拠点

35の国と地域

海外売上比率

59%

特許保有件数

3.8万件









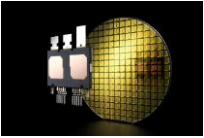



技能五輪国際大会
総獲得メダル数

81個

世界初製品

180以上

デンソー会社概要

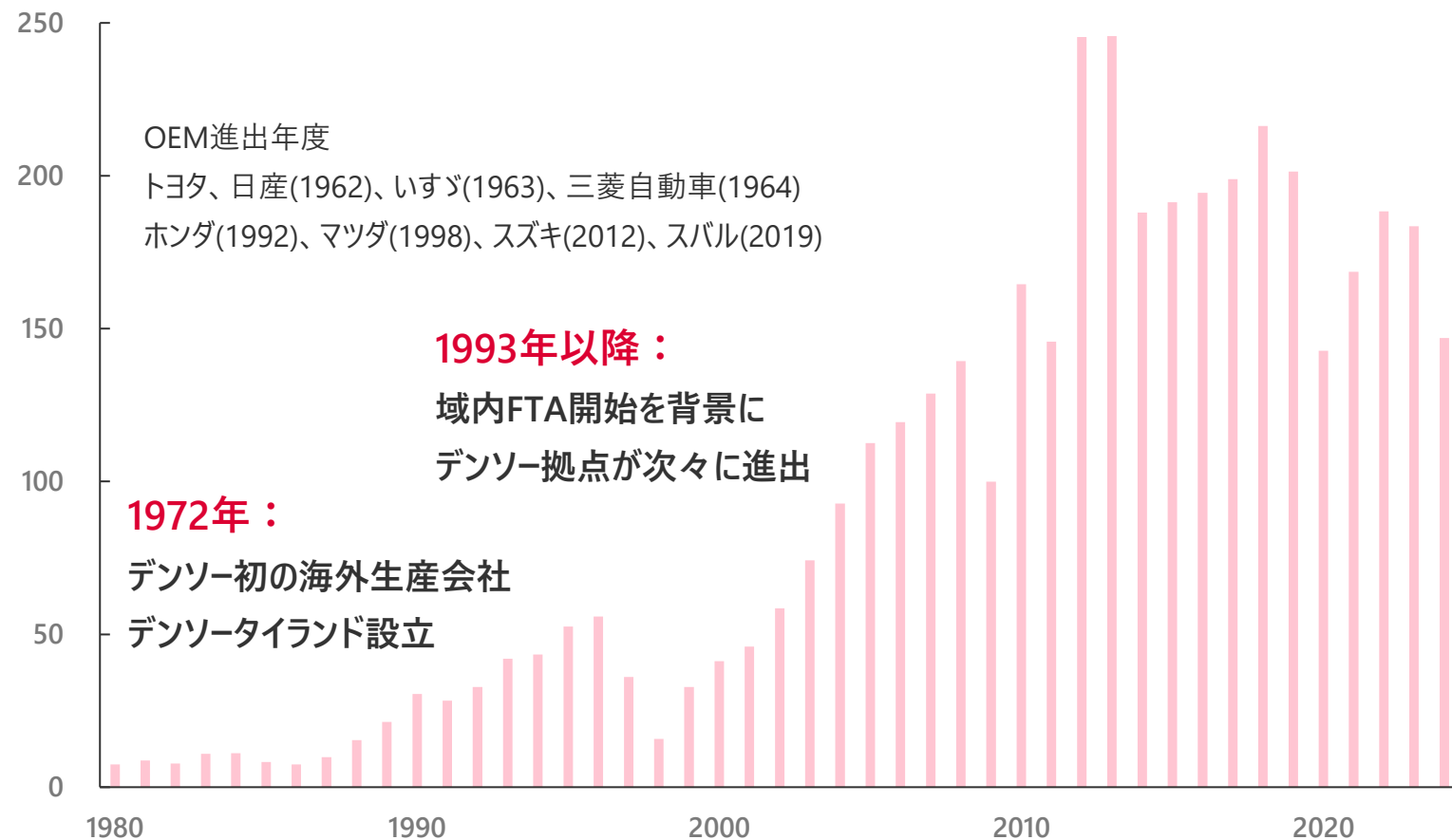
事業セグメント		概要	主要製品	
車載	エレクトリフィケーションシステム xEV	電動車の駆動部品や、バッテリーを制御する電源システム	インバーター 	モータージェネレーター 
	パワトレインシステム ICE	ガソリン・ディーゼル車などの燃焼、吸気、排気、動弁、始動系	ガソリンエンジンシステム 	コモンレールシステム 
	サーマルシステム 空調・熱マネ	空調製品、クルマの熱課題を解決する熱マネジメントシステム	カーエアコン 	コンプレッサ 
	モビリティエレクトロニクス ADAS	先進運転支援システム、クルマを電子制御する車載用ECU	ミリ波レーダー 	画像センサ 
	先進デバイス 半導体・センサ	インバータや車載ECUに搭載される各種 半導体 や車載用センサ	パワー半導体 	電流センサ 
非車載	FA・社会ソリューション	QRコード の自動認識技術開発や産業用ロボット	QRコード 	大・中規模農業ハウス 
	フードバリューチェーン	食の生産・流通への工業化技術の導入		

車載・非車載の7つの事業セグメントでビジネスを展開

タイの自動車産業動向

- ・日タイ両国の緊密な連携により、高度な人材育成や技術向上を実現し、自動車の製造・輸出ハブとしての地位を確立
- ・BOIの多大な支援のもと、タイデンソーグループは成長し、ASEAN地域のデンソーグループを牽引する存在に

■タイ自動車生産台数の推移 (単位:万台)



■デンソーのタイでの投資実績

進出年度	1972年
拠点数	10社
売上	4,000億円
従業員数	8,000人
累計投資額	2,500億円
BOI税制恩典	1,300億円

(2024年度末時点)

社会課題解決に向けた事業展開

- ・BOIが定める5つの重点産業に即した事業活動を展開し、タイランド4.0や、BCG経済モデルの実現に寄与する
- ・幅広い産官学パートナーの皆様に、当社の取り組みに共感いただき、共創・協業関係を構築することでスケール化
- ・活動をサステナブルに推進すべく、日タイで連携した専門人財の育成が重要

No.	BOI重点産業	デンソーの主な活動	連携パートナー様	
1	xEV	・xEVに使用される部品現調化 (PCUインバータ：27年12月現調開始)	BOI (投資恩典)	
2	エレクトロニクス	・最先端技術を保有するパートナー企業と連携した半導体部品開発	ROHM	
3	デジタル	<ul style="list-style-type: none"> ・デンソーのモノづくりノウハウをカリキュラムとし、トレーニングセンター開校 タイのSierや大学生を対象にシステムインテグレート人財を1,000名以上育成 ・デンソーの「リーンオートメーション」という合理化手法により生産現場を改善 産業界の自動化や生産性向上を推進し、製造業の人手不足を解決 	タイ工業省、タイの大学、 タイ地場Sier、日本経産省	
4	バイオ・グリーン	CN	・天然ガスを液化バイオメタンで代替することでCO2削減を実証中	PTT
		FVC*	<ul style="list-style-type: none"> ・小型モバイル冷凍機を活用し、食品や医療品の安全輸送を実現 ・低温輸送サービス規格「Q Cold Chain」のASEAN展開 	タイ運輸省、日本国交省、 タイ地場メーカー
5	地域統括本部 機能強化	・ASEAN全29拠点を統括する地域統括拠点をタイに設置	BOI (税制恩典)	

*フードバリューチェーン

リーンオートメーション 改善事例

■ King's Stella*様 改善事例 (*タイを代表する総合生活用品メーカー)

- ・現状の作業を録画し、デンスーのプロフェッショナルがIoTデータを駆使し課題分析
- ・デンスーが現場に入り込み、工程全体をスルーで見た最適な効率化提案を実施

<改善前>



人のスキルに頼った作業によるバラつきあり

<改善後>



工程改善によって、生産性**167%**向上

QRコードは、1994年デンソーで生まれました

読み取りが早い

0.03秒/枚

名前の由来は“Quick Response”
その名の通り、高速読み取り、高速処理に
こだわって開発された2次元コードです

読み取りが便利

360度

QRコードは、360°どの方向からでもすぐに
読み取りができます。角の3ヶ所につけられた
「切り出しシンボル」がポイントです



大容量データ収納

7,089文字

20文字程度しか扱えないバーコードに対し、
約350倍の情報量を収納できます
かな・漢字にも対応しています

汚れ・破損に強い

最大 30%復元

工場のハードな環境でも、きちんと読み取れる
ように、汚れや破損があってもデータを復元する
「誤り訂正機能」を備えています



QRコードの活用事例

■ 都営浅草線 ホームドアでの活用



列車のドアにQRコードを貼り付け、ホームドアの開閉を制御するシステムが生まれました。導入コストが大きな課題となっているホームドアですが、大規模な改修が不要で、設置の普及が期待されています。

■ 劇団四季 SQRC活用

SQRCとは、データの一部を非公開にできるQRコード



見た目は普通のQRコードと同じ

劇団四季のチケットサービスでSQRCが活用されています



DENSO

Crafting the Core